



Comune di
San Michele al Tagliamento

Proposta di affidamento in Concessione di Servizi mediante Project Financing, ai sensi del D.Lgs 50/2016, del Servizio Energia per gli stabili comunali e del servizio di Gestione dell'Illuminazione Pubblica.



Comune di
San Michele al Tagliamento

Proposta di affidamento in Concessione di Servizi mediante Project Financing, ai sensi del D.Lgs 50/2016, del Servizio Energia per gli stabili comunali e del servizio di Gestione dell'Illuminazione Pubblica.

4.3 Matrice dei rischi



RISCHIO COSTRUZIONE										
Rischio che la realizzazione dell'opera non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate										
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, es. nulla,	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/ ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione soggetto Pubblico	Allocazione soggetto Privato	Non allocato	Principali Riferimenti in Convenzione	
Rischio di progettazione	E' il rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	Ritardi e costi di nuova progettazione	Bassa	€ 5.000,00	Assicurazione Professionale		X		art. 4, comma 4; art. 6.1.2; art. 10.3, comma 6; art. 10.7;	
Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti, pubblici e privati, competenti.	Ritardi nella realizzazione	Bassa	Ritardo 4 mesi	Riequilibrio PEF	X	X		art. 3, comma 2, lettera c); art. 6, comma 2, lettera b-bis); art. 9.2, comma 1; art. 10.1, comma 2;"	
Rischio ambientale e/ o archeologico	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo, di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici.	Ritardi e incremento di costi per tutela risanamento ambientale	Minima	Ritardo 6 mesi	Riequilibrio PEF	Se evento di Forza maggiore X	X		Art. 9.2	
Rischio varianti di progetto	Rischio di modifiche di progettazione richieste dal Concedente che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera.	Aumento dei costi o ritardi nella progettazione e e nella costruzione	Basso	ritardo 3 mesi	Riequilibrio PEF	X			Art. 10.3	

RISCHIO DI DISPONIBILITA'									
La qualità e la quantità del servizio erogato è inferiore rispetto agli standard previsti nel contratto o sono disattesi altri parametri di performance fissati dall'Amministrazione									
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio (valori qualitativi: ad es. percentuali o valori)	Magiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e ritardi verificarsi al rischio (ritardi/misurazioni)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione soggetto Pubblico	Allocazione soggetto Privato	Non allocato	Principali Riferimenti in Convenzione
Rischio di disponibilità	Rischio che il servizio non sia disponibile secondo gli standard tecnici e funzionali prestabiliti e/o si verifichi una più rapida obsolescenza tecnica delle opere accessorie	Aumento dei costi delle manutenzioni programmate e/o incameramento delle penali	Bassa	€ 5.000,00	Assicurazione		X		art. 4, comma 3; art. 6.2, comma 1, lettera d) e sottolettera (i); art. 8, comma 2; art. 18.2; art. 18.3.
Rischio di gestione preventivati e/o sia in grado di erogare i servizi secondo gli standard pattuiti	Rischio che i costi di gestione dei servizi siano più alti di quelli preventivati e/o che il gestore non sia in grado di erogare i servizi secondo gli standard pattuiti	Possibile aumento dei costi di gestione dei servizi e/o incameramento delle penali	Bassa	5%	Ripianificazione interna organizzazione		X		art. 6.1, commi 5 e 6; art. 8, comma 2; art. 9.1; art. 18.3.

MATRICE DEI RISCHI DELLA CONCESSIONE DI SERVIZI MEDIANTE PROJECT FINANCING, AI SENSI DEL DLGS 50/2016, DEL SERVIZIO ENERGIA PER GLI STABILI COMUNALI E DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELL'ILLUMINAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI SAN MICHELE AL TAGLIAMENTO

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)		Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/ ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione soggetto Pubblico	Allocazione soggetto Privato	Non allocato	Principali Riferimenti in Convenzione
			nessuna	minima						
Rischio finanziario	Rischio di finanziamento (capitale di rischio o debito) non disponibile.	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione	nessuna			Ricontrattazione accordo finanziario di gruppo		X		
	Rischio di un aumento dei tassi d'interesse		minima					X		art. 6.1, comma 8; art. 6.2, comma 1, lettera d);
Rischio normativo-regolamentare e politico	Rischio che modifiche legislative non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di progettazione e/o di costruzione e/o che venga meno, nel tempo, la volontà politica per la realizzazione delle opere.	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro regolatorio e politico. Ritardi nella realizzazione.	Minimo		6 mesi	Riequilibrio PEF	X			art. 16;
	Rischio di mancato incameramento degli incentivi di cui al DM 28/12/2012 e s.m.i. (conto termico) ovvero D.M. 11/1/2017 (certificati bianchi) e di ogni altro incentivo tempo per tempo disponibile.		Abrogazione, esaurimento, o minore disponibilità dell'incentivo.	Basso		Massima perdita: € 90.785	Riequilibrio PEF	X		

ASE AogeaSpsAmga Servizi Energetici S.p.A.
Amministratore Delegato
Ing. Giorgio Golinelli

Hera Kuce Srl
Direttore Generale
Ing. Alessandro Mattiisini

MATRICE DEI RISCHI DELLA CONCESSIONE DI SERVIZI MEDIANTE PROJECT FINANCING, AI SENSI DEL DLGS 50/2016, DEL SERVIZIO ENERGIA PER GLI STABILI COMUNALI DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELL'ILLUMINAZIONE PUBBLICA DEL COMUNE DI SAN MICHELE AL TAGLIAMENTO

Rischio di mancato incameramento degli incentivi di cui al D.M. 28/12/2012 e s.m.i. (conto termico) ovvero D.M. 11/1/2017 (certificati bianchi) e di ogni altro incentivo tempo per tempo disponibile.	Progettazione carente, ritardata richiesta d'incentivo e ogni altro atto o fatto imputabile al concessionario che impedisca l'ottenimento del contributo o ne riduca l'importo erogabile al concessionario.	Medio	Massima perdita: € 90.785	Ricontrattazione accordo finanziario di Gruppo	X	art. 6.1; art. 6.2.
Rischio di possibile mancanza di coordinamento o altri problemi relazionali con i soggetti che debbano fornire i fattori produttivi necessari alla gestione del progetto nonché rischio di costi di fattori produttivi significativamente maggiori di quelli preventivati.	Ritardo e/o incremento di costi	Minimo	2%	Ricontrattazione fornitori	X	art. 8
Rischio di fallimento del gestore	Possibile blocco dei servizi	Nullo			X	art. 6.1, comma 6;
Rischio di inflazione	Diminuzione margini	Basso		Riequilibri o del PEF	X	Art. 16
Rischio sulle relazioni industriali	Incremento dei costi	Nullo			X	E' un rischio che richiede una valutazione caso per caso
Rischio commissionamento /stakeholders	Ritardi nella realizzazione. Contenziosi	Minima	Ritardo 2 mesi		X	Il consenso degli Stakeholders deve essere verificato e acquisito prima
Rischio economico	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i servizi oggetto del contratto.	Minima	2%	Ricontrattazione accordo finanziario di Gruppo	X	Convenzione è impostata per trasferire il rischio economico in capo al partner privato e non prevede forme di garanzia pubbliche.

ASE AcegasApsAmpa Servizi Energetici S.p.A.
Amministratore Delegato
Ing. Giorgio Galipelli

Hera Lyca Srl
Direttore Generale
Ing. Alessandro Di Stasi